



Vereinsmanagement

Stefan Schneider

www.wtv.de

Agenda

- Rahmenbedingungen
- Vereinsmanagement
- strategische Lösungen
- praxisnahe Lösungen

Tennis ist Vielfalt

- ... ist in **jedem Alter** lernbar
- ... gibt es **mit oder ohne Wettkampf**
- ... kann im Training sowohl **Einzel-** als auch **Gruppensport** sein
- ... als Wettkampfsport lässt viel **Freiraum** für andere Aktivitäten
- ... bietet im Wettkampfmodus **Einzelerfolge** als auch **Teamerlebnis**
- ... bietet **hohe Betreuungsqualität** von Beginn an
- ... hat **flexible Spiel- und Trainingszeiten**
- Die **Tennisanlage** ist acht Monate im Jahr **durchgehend geöffnet**

Tennis im Wandel



Tennis im Wandel ?

- Kosten
- Kulturkreis
- Vereinsleben
- Einfach nur spielen
- Wettkampfsport



© Deutscher Tennis Bund

Sport im Wandel



Kunden im Wandel

Freizeit

Ist man je zu alt für eine neue Sportart?

Fünf Trainer berichten, wie es ist, wenn Erwachsene nochmal ganz von vorne anfangen - und Ballett, Parcours, Boxen, Schwimmen oder Surfen lernen.

Von Silke Stuck



Vorstand im Wandel

Blickt man auf die Ressourcensituation der Vereine, so zeigt sich, dass das ehrenamtliche Engagement die zentrale Herausforderung bleibt. Die Bindung und Gewinnung von ehrenamtlichen FunktionsträgerInnen stellen 17,5 % der Vereine vor existenzielle Herausforderungen.

DOSB-Sportentwicklungsbericht 2025

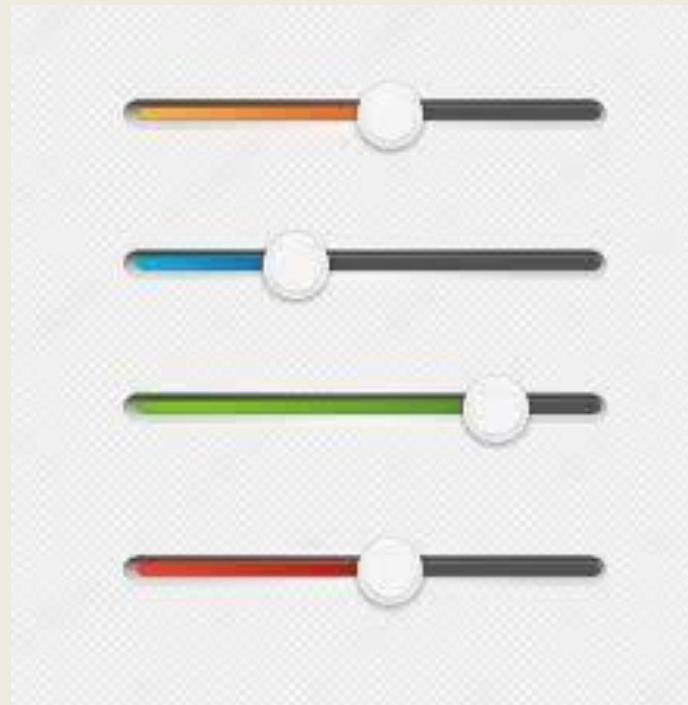
Vorstand im Wandel

Neue Aufgaben

- Digitalisierung
- Nachhaltigkeit



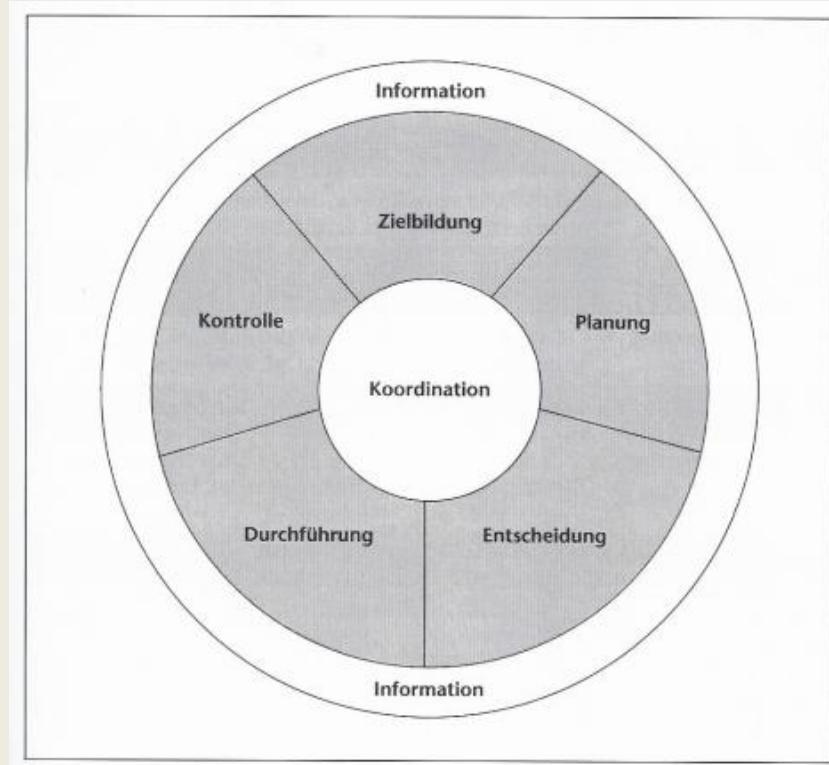
Vereinsmanagement



Vereinsmanagement

„Sportmanagement kennzeichnet die zielorientierte Gestaltung im Sport, die Führung von Sportorganisationen“

André Bühler, Gerd Nufer: *Sportmanagement: Einführung und Perspektive*



Vereinsmanagement

Vereinsmanagement

Handlungsfelder

- Vereinsführung und Mitarbeit
- Vereinsfinanzierung
- Vereinsmarketing und –entwicklung
- Vereinsverwaltung

Strategische Lösungen



Vereinsführung



Leitbild 2025



Vereinsführung

Wir wollen **20 erwachsene Mitglieder bis Ende 2026 gewinnen**

Aussage eines Vereinsvorstandes

Ziele sorgen für Identifikation,
für ein kraftvollereres Vorstandshandeln und
motivieren zur Mitarbeit

Vereinsführung

Mitarbeit

- Projekte statt Posten
- Junges Ehrenamt
- Themenpositionen (z.B. Neumitgliederbeauftragter)
- TennismanagerIn
- Vereinsentwicklungsteam
- TrainerIn: Gemeinsam erfolgreich

Vereinsfinanzierung

Ziele und Strategien

- Generierung von ausreichenden Finanzmitteln
 - Systematische Ausschöpfung aller Finanzquellen
- Optimierung der Ausgaben
 - planvolles Kostenmanagement

Vereinsfinanzierung

Portfolioanalyse



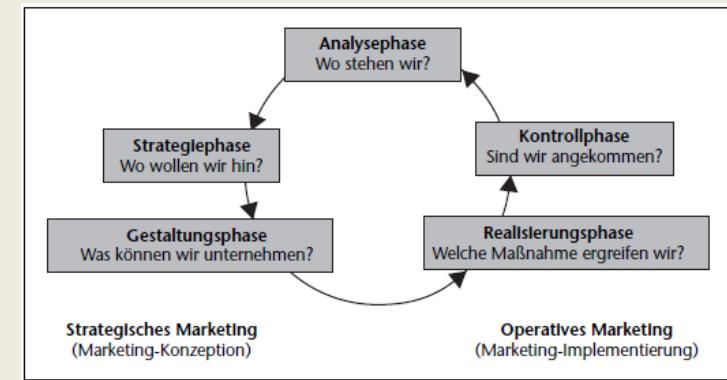
Vereinsmarketing



Vereinsmarketing

Vereinsanalyse (nach WTV-Vereinsberatung)

- Philosophie, Vereinsziele, Führungsstruktur
- Vereinsangebot
- Vereinsleben
- Zukunftssicherung
- Infrastruktur
- Kommunikation & Öffentlichkeitsarbeit
- Nachhaltigkeit & Klimaschutz



Vereinsziele und Zielgruppen

„Wir wollen 20 erwachsene Mitglieder bis Ende 2026 gewinnen“

Aussage eines Vereinsvorstandes

Wir möchten 80% unserer Neumitglieder mindestens 10 Jahre an unseren Verein binden

Vereinsstrategie: Der empathische Verein



Vereinsstrategie: Der Verein der Zukunft



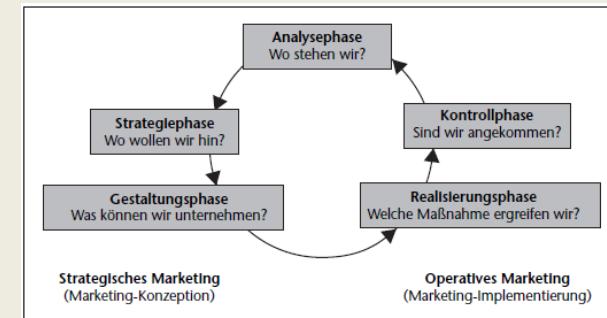
Praxisnahe Lösungen

Produkt

- neue Mitgliedschaftsformen
- Eventangebot bewerten und überprüfen
- Einstiegshürden senken
 - flexible Trainingsformen
 - Tenniseinstieg ohne Training

Preis

- Zusatznutzen statt Rabatt
- Belohnung langer Mitgliedschaften
- regelmäßige Beitragsanpassungen



Praxisnahe Lösungen

Kommunikation

- „Vielen Dank für die schnelle Antwort!“
- Online-Aufnahmeantrag; digitale Buchung
- Homepage: Wo ist der „Startbutton“?
- social media als Marktplatz
- Mitglieder als Werbeträger

Praxisnahe Lösungen

Mitgliederbindung

sportlich

- Turniere
- Community
- Training
- Playground
- Padel

offcourt

- Events
- Infrastruktur
- Vereinsarbeit
- Zukunftsthemen
- Gastronomie
- Service

Praxisnahe Lösungen

Mit der Zukunft werben

- Digitalisierung
- Nachhaltigkeit



Praxisnahe Lösungen



© Generali

Praxisnahe Lösungen

Kennzahlen

- Geschlecht
- Alter
- PLZ
- Dauer der Mitgliedschaft
- Status als Sportler
- Hallennutzung

Wer macht es?

Vorstand

Gremium

➤ Vereinsentwicklungsteam

➤ Sportteam

Einzelperson

➤ Trainer

➤ Geschäftsführer

Ehrenamt-Hauptamt

Vereinsmanagement – wer macht es?

Tennismanager

- Ehrenamtsmangel
- neue Arbeitsverhältnisse
- Zusatzverdienst

Strategische Lösung: Gemeinsam erfolgreich

Der Club

Aktuelles

Training

RTC – Outfit

FRAGEN? BEANTWORTET UNSER TEAM:

Alex Jakubec

Cheftrainer

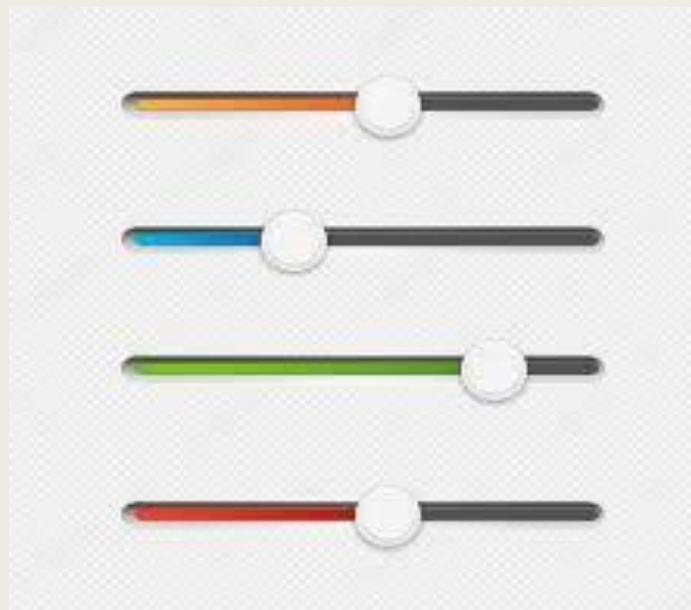
Rolf Graul

Sportwart

Jens Keilen

Beirat Jugend

Vereinsmanagement



Verein

Management

Stefan Schneider
info@erfolg-im-sport.de
0172.2341087

